

CHAPITRE 1

LE PROJET

1. DÉFINITION

Selon la norme X50-105 de l'AFNOR¹, le projet est un processus unique qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées, comportant des dates de début et de fin, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques, incluant des contraintes de délais, de coûts et de ressources.

En fait, un projet implique un ensemble d'intervenants, de moyens matériels et financiers, d'actions, mis en place pour répondre à un problème ou à un besoin. Pour qu'il y ait projet, il faut que la démarche soit limitée dans le temps. C'est en effet ce qui va différencier le projet de l'activité permanente d'une organisation.

Voici par exemple un projet de solidarité intégré mené au Rwanda en 2011 par le Secours Populaire Français. Les actions du Secours Populaire dans ce pays ne sont pas nouvelles, il y intervient depuis de génocide de 1994. Ainsi, après l'aide d'urgence, il a rapidement mis en place des projets de développement en direction des personnes les plus défavorisées.²

En partenariat avec l'association «Solidarité Rwandaise», le Secours populaire mène un programme de développement pour 2.000 foyers (soit plus de 10.000 habitants) dans la zone rurale de Gahanga, à quelques kilomètres de Kigali. Ce programme s'inscrit dans une démarche globale et intervient ainsi dans plusieurs domaines : éducation, activités génératrices de revenus, sécurité alimentaire... Trois projets sont conduits simultanément:

Favoriser l'accès à l'éducation

Le Secours populaire a aidé à l'ouverture d'une école maternelle (février 2010) qui fonctionne sous la forme d'une association. Elle accueille dorénavant une centaine d'enfants et est conduite par deux institutrices, qui sont formées à la faculté d'éducation de Kibungu. L'école dispose de très peu de moyens en termes de livres, cahiers, crayons, jouets. Le Secours populaire a financé

1 Association Française de NORMALISATION, créée en 1929. C'est l'organisation officielle en charge des normes en France. Depuis 2004 et sa fusion avec l'Agence française pour l'amélioration et le management de la qualité (AFAQ), elle est rattachée au groupe AFNOR qui agit dans les domaines de la normalisation, la certification, l'édition spécialisée et la formation.

2 www.secourspopulaire.fr.

l'achat de fournitures scolaires. L'édition 2010 de la campagne des «Pères Noël verts» a également permis de distribuer des jeux éducatifs collectifs et un sac à dos scolaire à chaque enfant. Une association de parents d'élèves s'est mise en place et compte déjà 82 membres. La scolarisation des enfants permet aux femmes de travailler et d'améliorer les conditions de vie de leur famille.

Soutenir des activités génératrices de revenus

Ce projet comporte trois volets:

- Le développement sur un terrain de 8 hectares d'une agriculture maraîchère, par des coopératives de femmes.

Jusqu'à présent, les femmes de Gahanga ne cultivaient que du maïs et du soja qui ne leur permettaient pas d'engendrer suffisamment de revenus (environ 190 euros par an). Le projet les oriente vers la culture de produits maraîchers (haricots verts, poivrons, tomates, carottes), pour assurer leur propre consommation, mais également pour vendre les excédents sur le marché local. Progressivement, de nouvelles pratiques alimentaires sont introduites et améliorent la santé des familles. Grâce à la vente, les femmes génèrent un revenu de 155.400 FRW (environ 190 euros) sur 3 mois, soit ce qu'elles gagnaient en 1 an auparavant. Les femmes ont participé à une session de formation sur les techniques agricoles. Le Secours populaire a permis l'achat d'outils agricoles et de semences et a accompagné son partenaire dans la construction d'un moulin à graines et à tubercules. Le SPF contribue également à une amélioration de l'accès à l'eau pour tout le village, notamment par l'installation de citernes de récupération des eaux pluviales.

- Le soutien à une coopérative d'élevage de lapins : le projet apporte son soutien à cinq jeunes du village qui ont mis en place un élevage cunicole. Cette aide se traduit par l'achat de lapins, du matériel nécessaire à la construction des clapiers et le financement du premier suivi vétérinaire.

- Le développement d'un atelier de couture.

Cet atelier a déjà formé une vingtaine de femmes. Le SPF apporte son soutien par la fourniture de matériel et de tissus afin de lancer un atelier de production de vêtements et de tissus utilisables de façon domestique.

Développer un tissu associatif à Gahanga

Le Secours populaire a participé à l'équipement des locaux de son partenaire «Solidarité Rwandaise», dont toutes les associations du village pourront bénéficier.

Il a également apporté son aide aux associations de football en organisant l'envoi de paires de chaussures et de ballons pour le village et en améliorant l'entretien du terrain. En plus de l'engagement sportif, les matchs de foot représentent une animation importante pour le village et sa jeunesse.

Les projets menés dans le secteur sanitaire et social touchent généralement, comme on peut le voir dans l'exemple ci-dessus, des populations fragilisées. Ils traitent aussi des problèmes qui peuvent influencer sur la vie privée des personnes concernées. Certaines précautions, éthiques et déontologiques notamment, sont donc à prendre en compte pour mener le projet dans les meil-